

RÉPUBLIQUE DE CÔTE D'IVOIRE



Union – Discipline – Travail



***PROJET D'AMÉLIORATION DE LA GOUVERNANCE POUR LA
DÉLIVRANCE DES SERVICES DE BASE AUX CITOYENS (PAGDS)***

**Financement Banque mondiale
Projet N° P164302 - Crédit : IDA 7079-CI**

***APPUI DU PAGDS A L'UNITÉ D'APPUI AUX PROJETS
PRIORITAIRES (UA2P) DE LA PRIMATURE***

**RAPPORT TRIMESTRIEL DE SUIVI DES PROJETS
PRIORITAIRES**

PÉRIODE COUVERTE : 01 Janvier au 31 Mars 2024

Avril 2024

SOMMAIRE

| | |
|--|-----|
| CONTEXTE ET JUSTIFICATION..... | 3 |
| REALISATIONS OPERATIONNELLES ET TECHNIQUES DU PREMIER TRIMESTRE 2024 | 4 |
| PERSPECTIVES POUR LA PROCHAINE PERIODE DE MISE EN ŒUVRE (AVRIL À JUIN 2024) | 220 |

CONTEXTE ET JUSTIFICATION

L'Unité d'Appui aux Projets Prioritaires de la Primature (UA2P), financée par la Banque Mondiale dans le cadre du PAGDS, est un programme national visant à accélérer la mise en œuvre de projets hautement prioritaires. Sa création a été autorisée par arrêté 0709/PM/CAB du 1er juillet 2022, sous l'autorité du Premier Ministre. L'objectif de l'UA2P est d'améliorer l'exécution des programmes du Plan Stratégique 2030 en adoptant des méthodes spécialisées et efficaces. Dans cette optique, le plan stratégique prévoyait la mise en place d'un réseau d'agences d'exécution, également appelées "Delivery Unit," pour faciliter la réalisation des objectifs du Plan.

L'UA2P a pour mission de faciliter et contribuer à lever les obstacles à la mise en œuvre des projets prioritaires, afin d'accélérer leur rythme d'exécution et garantir l'atteinte de leurs objectifs.

A ce titre, comme stipulé dans l'arrêté de création 0709/PM/CAB du 1^{er} juillet 2022, elle est chargée de :

- Apporter un appui à la mise en œuvre des projets et programmes prioritaires ;
- Mettre en place des mécanismes permettant aux structures et services en charge de la mise en œuvre des projets prioritaires d'examiner régulièrement l'efficacité de leurs actions en rapport avec les objectifs et résultats attendus, notamment à travers des outils informatiques développés à cet effet ;
- Établir des routines régulières de travail avec les coordonnateurs et les équipes techniques pour l'identification des risques, des problèmes ou des goulots d'étranglement, et mettre en œuvre des actions pour la résolution rapide des problèmes ;
- Fournir à toutes les parties prenantes concernées, un accès au tableau de bord contenant l'analyse des progrès réalisés sur les différents programmes et projets prioritaires ainsi que la situation de leurs impacts respectifs ;
- Renforcer les capacités des structures et départements en charge de la mise en œuvre et/ou du suivi des programmes et projets prioritaires ;
- Élaborer le Plan de Travail et Budget Annuels (PTBA) de l'Unité de Gestion ;
- Assurer le suivi des réformes clés ;
- Élaborer la stratégie et le plan intégrés de communication des livrables et résultats relatifs aux programmes et projets prioritaires ; et
- Élaborer le plan global de collecte de données, d'analyse et de partage d'informations de l'UA2P avec les outils adaptés et l'appui de technologie nécessaire.

En outre, des missions de supervision des opérations au niveau local et de partage de connaissance au niveau régional et international seront effectuées en fonction des besoins.

Les actions de l'UA2P au titre du premier trimestre 2024 (janvier-mars) ont porté dans l'ensemble sur la poursuite de l'opérationnalisation de l'UA2P à travers la mise en service de ses pôles thématiques et la prise en main de leurs portefeuilles de projets respectifs.

A cet effet, le rapport du premier trimestre 2024 de suivi des projets prioritaires de l'UA2P offre un aperçu des activités menées et s'inscrit dans le cadre du suivi-évaluation des Indicateurs Liés aux Décaissements (ILD) du projet d'appui du PAGDS (Projet d'Amélioration de la Gouvernance et la Délivrance des Services de base aux citoyens). Ce rapport couvre la période allant du 1er janvier 2024 au 31 mars 2024. Plus précisément, il se concentre sur le premier trimestre de l'année 2, conformément à l'ILD 10.2, qui concerne la production et la diffusion de rapports trimestriels de Delivery Unit sur les programmes et projets prioritaires.

Ledit rapport couvre la période du 1^{er} janvier au 31 mars 2024 et est articulé autour des principaux points suivants : (i) les faits marquants et (ii) l'état d'avancement sur la période pour les Pôles Agriculture, Industrie & ICC et Social.

REALISATIONS OPERATIONNELLES ET TECHNIQUES DU PREMIER TRIMESTRE 2024

A. Au titre du pôle Agriculture

Le premier trimestre de l'année, pour le pôle agriculture a été meublé par les activités suivantes :

- La mise à jour des projets et réformes prioritaires à suivre conformément à la Feuille de route 2024 ;
- La Conceptualisation de PPP en lien avec le renforcement de la sécurité alimentaire ;
- La préparation de l'installation de mini DU au sein des Ministères techniques ;
- La poursuite du suivi des portefeuilles bailleurs.

Au total ce sont quatre (4) Portefeuilles Bailleurs (Banque Mondiale, BAD, AFD et Fonds Arabes) totalisant 109 projets de développement, quatre (4) projets/programmes prioritaires ainsi que Sept (7) réformes et projets de textes juridiques issus de la Feuille de route 2024 et Quatre (4) projets majeurs relevant des diligences spéciales de SEM le Premier Ministre, qui ont fait l'objet de suivi au cours de ce troisième trimestre.

Le tableau ci-dessous présente un état d'avancement des différents éléments suivis sur la période concernée par le rapport.

Légende statut

| | | |
|--|--|---|
|  : Réalisée |  : On track |  : En retard |
|--|--|---|

| N° | STATUT | PROJET/RÉFORMES (INFOS DE BASE) | ETAT D'AVANCEMENT/NIVEAU DE SUIVI | DIFFICULTES RENCONTREES | POINTS DE DÉCISION |
|--|---|--|--|-------------------------|--------------------|
| I – PROJETS INSCRITS A LA FEUILLE DE ROUTE 2024 | | | | | |
| 1 |  | Projet de Développement des Chaînes de Valeurs Vivrières (PDC2V) | <input type="checkbox"/> Suivi des routines avec le point focal <input type="checkbox"/> Préparation d'une rencontre avec le MEMINADER-PV pour la mise en place d'une équipe Delivery Unit en interne. | | |
| 2 |  | Projet d'Inventaire Forestier (PIF) | <input type="checkbox"/> Planification en cours d'une réunion de coordination avec l'équipe de Gestion du Projet | | |
| 3 |  | Projet des chaînes des valeurs compétitives pour l'emploi et la transformation économique (PCCET) | <input type="checkbox"/> Planification en cours d'une réunion de coordination avec l'équipe de Gestion du Projet | | |
| 4 |  | Stratégie nationale Cacao durable (SNCD) | <input type="checkbox"/> Suivi de la mise en œuvre par le BNETD du cahier de charge relatif à l'élaboration du système de suivi et d'alerte précoce contre la déforestation. <input type="checkbox"/> Suivi de la mise en œuvre par le Conseil Café Cacao des activités relevant de l'Axe 1 de la SNCD, spécialement le déploiement du Système de traçabilité unique et de la norme ARS1000. <input type="checkbox"/> Finalisation de l'élaboration et mise en œuvre du PTBA 2024 du la SNCD. <input type="checkbox"/> Participation aux réunions hebdomadaires de coordination et aux Comités techniques de coordination mensuels de la SNCD. <input type="checkbox"/> Préparation de la Reprise du dialogue avec l'Union Européenne sur le cacao durable. <input type="checkbox"/> Participation au Groupe de travail interministériel sur les Agro-forêts. | | |

II – RÉFORMES ET TEXTES DE LOIS AU TITRE DE LA FEUILLE DE ROUTE 2023

| | | | | | |
|---|---|--|---|--|--|
| 1 |  | Projet de décret portant définition des règles d'implantation et d'extension des unités de transformation de palmier à huile et hévéa | <input type="checkbox"/> Mise en place et suivi des routines avec le point focal au niveau du SGG | | |
| 2 |  | Projet de décret portant fixation des règles relatives à la procédure de recouvrement des prélèvements et cotisations professionnelles par le Conseil Hévéa-Palmier à Huile dans les filières Hévéa et Palmier à Huile | <input type="checkbox"/> Mise en place et suivi des routines avec le point focal au niveau du SGG | | |
| 3 |  | Projet d'arrêté en vue de fixer les règles relatives au fonctionnement et à la gestion des comptes spéciaux dits « guichets de soutien des prix aux producteurs » des filières hévéa et palmier à huile | <input type="checkbox"/> Mise en place et suivi des routines avec le point focal au niveau du SGG | | |
| 4 |  | Projet d'arrêté en vue de présenter les nouveaux barèmes de fixation des prix dans les filières hévéa et palmier à huile | <input type="checkbox"/> Mise en place et suivi des routines avec le point focal au niveau du SGG | | |
| 5 |  | Projet de décret relatif aux conditions et modalités de contractualisation des terres du domaine foncier rural y compris celles dépourvues de certificats fonciers ; | <input type="checkbox"/> Mise en place et suivi des routines avec le point focal au niveau du SGG | | |
| 6 |  | Projet de décret relatif aux modalités d'inscription sur la liste d'agrément des Opérateurs Techniques pouvant effectuer les opérations de délimitation des territoires des villages et des biens fonciers du domaine rural | <input type="checkbox"/> Mise en place et suivi des routines avec le point focal au niveau du SGG | | |
| 7 |  | Projet de décret relatif aux modalités de réalisation et de présentation des cartes des territoires de villages et des plans des biens fonciers du domaine foncier rural | <input type="checkbox"/> Mise en place et suivi des routines avec le point focal au niveau du SGG | | |

III- PORTEFEUILLE BAILLEUR

| | | | | | |
|---|---|---|--|-----|-----|
| 1 |  | Portefeuille Banque Mondiale | <input type="checkbox"/> Poursuite des séances de revue hebdomadaire de l'état d'avancement des projets <input type="checkbox"/> Appui aux Cellules de coordination de portefeuilles dans les actions de levée des goulots d'étranglement. <input type="checkbox"/> Participation aux Réunions Interministérielles (RIM) de suivi/arbitrage des projets Bailleurs. <input type="checkbox"/> Contribution à la rédaction de Notes d'information et/ou de demande d'arbitrage sur les projets Bailleurs à l'attention du PM. | RAS | RAS |
| 2 |  | Portefeuille autres bailleurs (BAD, Fonds Arabes, AFD) | <input type="checkbox"/> Poursuite des séances de revue hebdomadaire de l'état d'avancement des projets Bailleurs BAD, BID, BADEA, FKDEA, FSD, BANQUE MONDIALE, AFD. <input type="checkbox"/> Appui aux Cellules de coordination de portefeuilles dans les actions de levée des goulots d'étranglement. <input type="checkbox"/> Participation aux Réunions Interministérielles (RIM) de suivi/arbitrage des projets Bailleurs. <input type="checkbox"/> Contribution à la rédaction de Notes d'information et/ou de demande d'arbitrage sur les projets Bailleurs à l'attention du PM. | RAS | RAS |

IV – AUTRES DILIGENCES SPECIALES DE S.E.M LE PM

| | | | | | |
|---|---|--|--|-----|-----|
| 1 |  | Projet d'Appui à l'Autonomisation des Femmes et des Jeunes pour la Sécurité Alimentaire (PAFJECI) | <input type="checkbox"/> Kick off meeting avec équipe régionale AGRA <input type="checkbox"/> Préparation d'une note conceptuelle de PPP <input type="checkbox"/> Identification et sélection de 06 coopératives de femmes pour le démarrage du pilote du projet d'appui aux femmes du vivrier et du karité <input type="checkbox"/> Poursuite des échanges avec l'Ambassade des Pays Bas pour l'étude de faisabilité portant sur la mise en place d'une autorité de régulation de la filière horticole en Côte d'Ivoire. <input type="checkbox"/> Projet de développement et de valorisation des produits alimentaires agricoles des coopératives COCOPROVI | RAS | RAS |
|---|---|--|--|-----|-----|

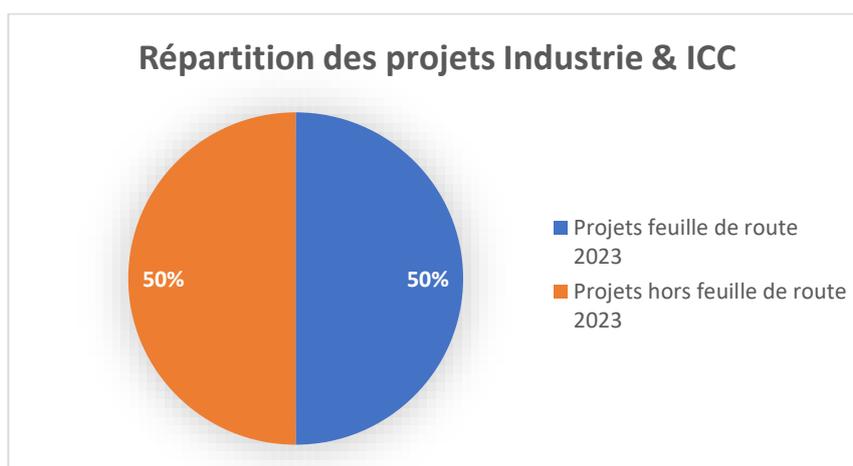
| | | | | | |
|---|---|--|---|---|---|
| | | | <input type="checkbox"/> Projet de développement et de valorisation des produits vivriers agricoles des femmes des coopératives de FERKE | | |
| 2 |  | Projets d'amélioration des Systèmes Alimentaires et de la Sécurité Alimentaire (PORJET AGRA) | <input type="checkbox"/> Co-création des projets avec l'Institution AGRA visant à contribuer à l'amélioration des systèmes alimentaires en Côte d'Ivoire <input type="checkbox"/> Conception de projet visant à contribuer à la sécurité alimentaire par la production de cultures stratégique nécessaire à l'autosuffisance alimentaire <input type="checkbox"/> Mise en place de partenariat avec l'Institution AGRA en faveur des Coopératives des femmes <input type="checkbox"/> Contribution à l'ouverture des bureaux AGRA en Côte d'Ivoire | RAS | RAS |
| 3 |  | Projet de production et chaîne logistique des produits vivriers (cherté de la vie) / MATA HOLDING | <input type="checkbox"/> Kick off meeting avec le promoteur du projet (MATA HOLDING) le 15/02/2024 <input type="checkbox"/> Structuration du projet en cours : définition de la stratégie globale (vision, Business plan, chronogramme d'exécution du projet) | Difficultés du promoteur à financer son activité : passif financier lié aux activités de l'entreprise de distribution CITY DIA. | <input type="checkbox"/> Accompagnement de l'Etat de Côte d'Ivoire sur le règlement du passif financier lié aux activités précédentes. <input type="checkbox"/> Accompagnement de l'Etat de Côte d'Ivoire à travers des garanties pour le financement. |
| 4 |  | Projet de mise en œuvre d'un système moderne et compétitive de production agricole : Agriculture Commerciale (Projet NETAFIM) | <input type="checkbox"/> Conception d'un modèle de production agricole moderne et utilisant des technologies modernes <input type="checkbox"/> Mise en œuvre des méthodes de production avec maîtrise d'eau <input type="checkbox"/> Création d'un écosystème sécurisé et sain d'investissement dans l'agriculture <input type="checkbox"/> Identification de site de production et contractualisation avec le Partenaire technique NETAFIM <input type="checkbox"/> Mise en place de MOU | RAS | RAS |

B. Au titre du pôle Industrie & ICC

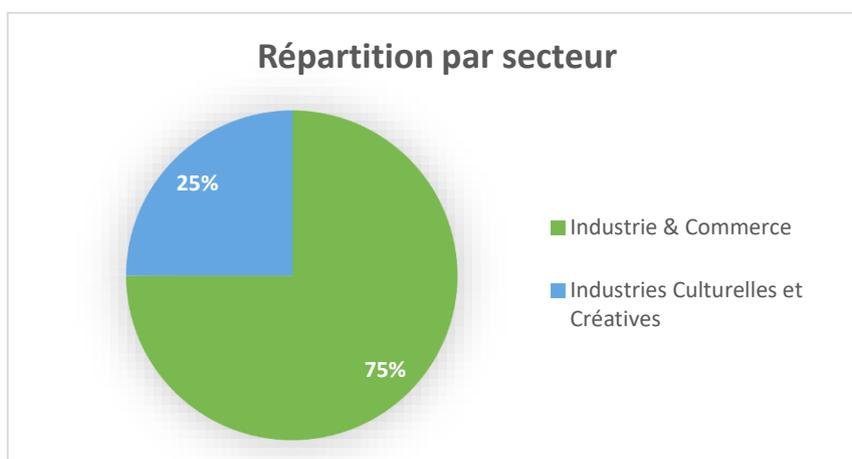
Au cours du premier trimestre de l'année 2024, les activités du pôle Industrie & ICC ont été marquées principalement par la priorisation des projets du pôle (sur la base de feuille de route 2023) et la définition d'un plan de travail pour l'année 2024.

La priorisation des projets a permis de définir une liste de 20 projets dont 10 issus de la feuille de route 2023 et 10 autres hors de cette feuille de route.

Par secteur, ces différents projets sont répartis comme suit : 15 projets du secteur Industrie & Commerce et 5 projets du secteur des ICC.



Graph 1 : répartition des projets Industrie et ICC



Graph 2 : répartition des projets Industrie et ICC par secteur

La liste des projets se présente comme suit :

Au titre du secteur Industrie et Commerce

- 1) Politique sectorielle pour la relance de la chaîne de valeur Coton, Textile et Habillement
- 2) Projet d'investissement United Aryan, COIC / CIDT et Etat de Côte d'Ivoire
- 3) Opérationnalisation de la SOGEDI
- 4) Travaux d'Aménagement de la zone industrielle d'Akoupé-Zeudji (ARISE)
- 5) Travaux d'Aménagement des zones dédiées à la transformation de l'anacarde (Korhogo, Bondoukou, Séguéla)
- 6) Travaux d'aménagement des autres zones industrielles

- 7) Mobilisation des acteurs français pour la transformation de la chaîne de valeur agricole
- 8) Projet agro-industriel de Béoumi / SCORE
- 9) Projet de production et chaîne logistique des produits vivriers (cherté de la vie) / MATA HOLDING
- 10) Projet de développement et de valorisation des produits alimentaires agricoles des coopératives COCOPROVI
- 11) Projet de développement et de valorisation des produits vivriers agricoles des femmes des coopératives de FERKE
- 12) Projet de développement et de valorisation des produits vivriers agricoles des femmes des régions du Sud de la CI
- 13) Projet de modernisation et valorisation du beurre de karité pour les femmes du Nord
- 14) Projet de développement d'une industrie automobile en Côte d'Ivoire
- 15) Projet de développement des matériaux de construction (CAMCE)

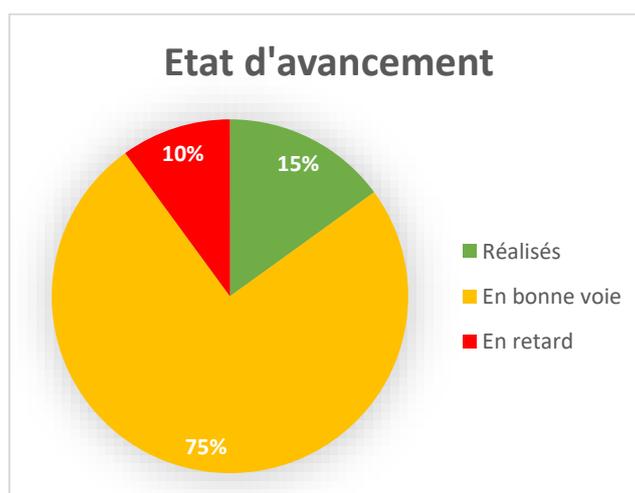
Au titre du secteur des industries culturelles et créatives (ICC)

- 1) Transformation du Lycée d'Enseignement Artistique de Yamoussoukro en un institut dédié aux métiers artistiques
- 2) Programme de réhabilitation et de valorisation de la Ville de Grand Bassam
- 3) Construction et équipement d'une cité du cinéma
- 4) Projet de transformation du Centre Culturel Jacques Aka de Bouaké en un tiers-lieu culturel
- 5) Projet de mise en place de centres culturels régionaux

Etat d'avancement des projets Industrie & ICC

Au terme du premier trimestre, l'état d'avancement des projets se résume comme suit :

- 03 projets réalisés. Il s'agit des projets suivants :
 - Opérationnalisation de la SOGEDI
 - Mobilisation des entreprises ivoiriennes et françaises pour l'investissement dans les chaînes de valeur agricoles et agroalimentaires en Côte d'Ivoire
 - Projet agro-industriel de Béoumi / SCORE
- 15 projets suivis et bonne voie
- 02 projets non démarrés.



Graph 3 : état d'avancement des projets Industrie et ICC

Les détails relatifs à l'état d'avancement de chaque projet sont présentés dans le tableau suivant.

Légende statut

| | | |
|--|--|---|
|  : Réalisée |  : On track |  : En retard |
|--|--|---|

| N° | STATUT | PROJET / RÉFORMES (INFOS DE BASE) | ETAT D'AVANCEMENT | DIFFICULTES RENCONTREES | POINTS DE DECISION |
|--|---|--|--|--|---|
| I- SECTEUR COMMERCE & INDUSTRIE | | | | | |
| 1 |  | Réforme : Politique sectorielle pour la relance de la chaîne de valeur Coton, Textile & Habillement (CT&H) | <input type="checkbox"/> Réalisation d'une étude par GHERZI pour la mise en place d'une industrie du textile et du vêtement verticalement intégrée et durable en Côte d'Ivoire <input type="checkbox"/> Missions d'étude et de partage d'expérience en matière de développement de l'industrie textile au Kenya et au Bangladesh <input type="checkbox"/> Rédaction d'une note conceptuelle CT&H à l'attention du Premier Ministre en vue de la création d'une autorité exclusive (interministérielle) en charge de de l'application de la politique et de l'exécution du plan stratégique. <input type="checkbox"/> Présentation du projet de politique sectorielle en conseil des ministres | <input type="checkbox"/> RAS | Création d'une autorité exclusive (interministérielle) en charge de de l'application de la politique et de l'exécution du plan stratégique. |
| 2 |  | Projet : investissement United Aryan, COIC / CIDT et Etat de Côte d'Ivoire | <input type="checkbox"/> Emission d'une lettre d'intention d'investissement par UNITED ARYAN en Aout 2022 <input type="checkbox"/> Signature d'un protocole d'accord entre le CCA, United Aryan, COIC/CIDT le 26/01/2024 lors du forum économique « Invest in Bouaké » pour un investissement de FCFA 203 milliards. | Clarification de la situation foncière sur l'investissement de UNITED ARYAN relative au site de GONFREVILLE (Bouaké) | RAS |
| 3 |  | Réforme : Opérationnalisation de la SOGEDI | <input type="checkbox"/> Opérationnalisation à 90% Opérationnalisation organisationnelle <input type="checkbox"/> Elaboration de l'organigramme, des fiches de postes, des manuels de procédures et du règlement intérieur, validation du budget | RAS | Validation/Adoption des textes suivants : <input type="checkbox"/> Loi portant régime juridique de la loi des zones industrielles et des terrains destinés à l'exercice de l'activité industrielles <input type="checkbox"/> Décret mis à jour portant sur les procédures d'occupation des terrains à usage industriel <input type="checkbox"/> Validation/Adoption des textes suivants : |

| N° | STATUT | PROJET / RÉFORMES (INFOS DE BASE) | ETAT D'AVANCEMENT | DIFFICULTES RENCONTREES | POINTS DE DECISION |
|----|---|--|---|---|--|
| | | | <input type="checkbox"/> Aménagement des locaux fonctionnels de la SOGEDI le 15 avril 2023 avec l'intégration de tout le personnel (le personnel ex AGEDI et Ex FODI). Opérationnalisation au sein des zones industrielles <input type="checkbox"/> Elaboration du texte de création du Guichet Unique Industriel <input type="checkbox"/> Déploiement sur l'ensemble du territoire avec des représentations à Yamoussoukro, San Pédro et Korhogo. Prochaines étapes: Bouaké et Daloa <input type="checkbox"/> Installation de points focaux sur les réserves industrielles Mobilisation des ressources <input type="checkbox"/> Mise en place d'un dispositif de recouvrement des redevances impayées. <input type="checkbox"/> Adoption du budget de fonctionnement 2024 par le conseil d'administration | | <input type="checkbox"/> Loi portant régime juridique de la loi des zones industrielles et des terrains destinés à l'exercice de l'activité industrielles <input type="checkbox"/> Décret mis à jour portant sur les procédures d'occupation des terrains à usage industriel <input type="checkbox"/> Décret mis à jour fixant le montant et les modalités de paiement des frais relatifs aux procédures et conditions d'occupation de terrains à usage industriel <input type="checkbox"/> Décret mis à jour portant création, attributions, composition et fonctionnement du guichet unique du développement industriel en abrégé GUDI. |
| 4 |  | Projet : Travaux d'aménagement de la zone industrielle d'Akoupé-Zeudji (ARISE) | <input type="checkbox"/> Projet structuré en deux phases: - Phase 1 - zone 1 (94 ha) : avancement physique : ~90% (démarrée déc. 22; fin estimée Mai 24) ; - Phase 1 - zone 2 (93 ha) : non démarrée (deadline déc. 24) - Phase 2 (243 ha) : non démarrée (prévision de jan. 25 – déc. 26) <input type="checkbox"/> Prise en main officielle du projet par la SOGEDI depuis janvier 2024. | <input type="checkbox"/> RAS | <input type="checkbox"/> Nécessité de créer une société de projet dans laquelle l'Etat de Côte d'Ivoire serait actionnaire (via la SOGEDI) avec une participation à hauteur de 35% au moins |
| 5 |  | Projet : Travaux d'aménagement des zones dédiées à la transformation de l'anacarde (Korhogo, Bondoukou et Séguéla) | Niveau d'avancement des aménagements : <input type="checkbox"/> Korhogo: inauguration de la zone agro-industrielle de Korhogo le samedi 23 septembre 2023 <input type="checkbox"/> Bondoukou: travaux 99,2 %; finance: 85%; A ce stade, les lots industriels de la ZAI BONDOKOU sont prêts à recevoir des projets d'unités industrielles de transformation. <input type="checkbox"/> Séguéla: travaux 82 %; finance : 80% | <input type="checkbox"/> Ralentissement des travaux d'aménagement du fait des intempéries. <input type="checkbox"/> ZAI Séguéla: présence plus importante de blocs rocheux compacts dans l'emprise des travaux nécessitant des procédures d'exécution particulières. | <input type="checkbox"/> Nécessité de recadrage des responsabilités dans la gestion des zones industrielles dédiées à la transformation de l'anacarde |

| N° | STATUT | PROJET / RÉFORMES (INFOS DE BASE) | ETAT D'AVANCEMENT | DIFFICULTES RENCONTREES | POINTS DE DECISION |
|----|--------|---|--|---|---|
| 6 | | Projet : Travaux d'aménagement des autres zones industrielles | <input type="checkbox"/> Kiff-off meeting avec la SOGEDI le 09/02/24 : inventaire des ZI et de leur superficie; validation de la routine de travail. <input type="checkbox"/> 13 zones industrielles dont 03 pour l'anacarde, 07 en exploitation et 03 non aménagées. <input type="checkbox"/> Perspectives : PK50 avec une superficie de 1500 ha (études préliminaires en cours). | RAS | RAS |
| 7 | ✓ | Projet : Mobilisation des entreprises ivoiriennes et françaises pour l'investissement dans les chaînes de valeur agricoles et agroalimentaires en Côte d'Ivoire | <input type="checkbox"/> Identification des opportunités de collaboration avec la partie française par le MEMINADER-PV et le MIRAH <input type="checkbox"/> Très bonne perspective d'évolution, poursuite du suivi par le MEMINADERPV pour compétence | RAS | RAS |
| 8 | ✓ | Projet agro-industriel de Béoumi / SCORE | <input type="checkbox"/> Signature d'un MoU entre le MEMINADERPV et un opérateur privé pour l'aménagement foncier <input type="checkbox"/> Poursuite du suivi par le MEMINADERPV pour compétence | RAS | RAS |
| 9 | 😊 | Projet de production et chaîne logistique des produits vivriers (cherté de la vie) / MATA HOLDING | <input type="checkbox"/> Kick off meeting avec le promoteur du projet (MATA HOLDING) le 15/02/2024 <input type="checkbox"/> Structuration du projet en cours : définition de la stratégie globale (vision, Business plan, chronogramme d'exécution du projet) | Difficultés du promoteur à financer son activité : passif financier lié aux activités de l'entreprise de distribution CITY DIA. | <input type="checkbox"/> Accompagnement de l'Etat de Côte d'Ivoire sur le règlement du passif financier lié aux activités précédentes. <input type="checkbox"/> Accompagnement de l'Etat de Côte d'Ivoire à travers des garanties pour le financement. |
| 10 | 😊 | Projet de développement et de valorisation des produits alimentaires agricoles des coopératives COCOPROVI | <input type="checkbox"/> Activités liminaires pour la structuration du projet en cours : définition du protocole d'accord entre l'Etat de Côte d'Ivoire et le bailleur AGRA; établissement d'un chronogramme; manuel de procédure. <input type="checkbox"/> Sélection des coopératives à financer (Songon, San-Pedro, Sassandra, Kong, Bouaké et Tanda) <input type="checkbox"/> Production des BP à soumettre aux bailleurs | RAS | RAS |
| 11 | 😊 | Projet de développement et de valorisation des produits vivriers agricoles des femmes des coopératives de FERKE | | | |
| 12 | | Projet de développement et de valorisation des produits vivriers agricoles des femmes des régions du Sud de la CI | | | |
| 13 | 😊 | Projet de modernisation et valorisation du beurre de | | | |

| N° | STATUT | PROJET / RÉFORMES (INFOS DE BASE) | ETAT D'AVANCEMENT | DIFFICULTES RENCONTREES | POINTS DE DECISION |
|---|---|--|---|-------------------------|--------------------|
| | | karité pour les femmes du Nord | | | |
| 14 |  | Projet de développement d'une industrie automobile en Côte d'Ivoire | Non démarré | RAS | RAS |
| 15 |  | Projet de développement des matériaux de construction (CAMCE) | Non démarré | RAS | RAS |
| I. SECTEUR DES INDUSTRIES CULTURELLES ET CREATIVES | | | | | |
| 16 |  | Projet : Sauvegarde et de valorisation de la ville historique de Grand-Bassam | <input type="checkbox"/> Priorisation de deux projets : <ul style="list-style-type: none"> - Projet de restauration de l'ex-palais de Justice, - Projet de mise en place d'un centre de documentation <input type="checkbox"/> Structuration des projets en cours | RAS | RAS |
| 17 |  | Projet : Transformation du lycée professionnel d'enseignement artistique (LPEA) de Yamoussoukro en un institut dédié aux métiers artistiques | <input type="checkbox"/> Taux de réalisation des travaux gros œuvre estimé à environ 70% <input type="checkbox"/> Arrêt des travaux en attente des résultats des études techniques (curricula de formation, choix des équipements et les types d'infrastructures) du Cabinet CATALYSTE <input type="checkbox"/> Réalisation d'une étude prospective par le cabinet CATALYSTE | RAS | RAS |
| 18 |  | Projet : Mise en place de centres culturels intégrés | <input type="checkbox"/> Identification des sites pour la construction des centres culturels intégrés : 15 sites /19 sont sécurisés <input type="checkbox"/> Financement disponible (Financement global CCI et CTAA) <input type="checkbox"/> Elaboration d'un chronogramme prévisionnel (CR16G): durée des travaux estimée à 30 mois <input type="checkbox"/> Structuration du projet en cours | RAS | RAS |
| 19 |  | Projet : Construction et d'équipement d'une cité du cinéma | <input type="checkbox"/> Structuration du projet en cours | RAS | RAS |
| 20 |  | Projet : Transformation du Centre Culturel Jacques Aka de Bouaké en un tiers-lieu culturel | <input type="checkbox"/> Etude de faisabilité globale et étude architecturale réalisées <input type="checkbox"/> Financement du projet garanti par l'AFD (3 milliards FCFA) | RAS | RAS |

| N° | STATUT | PROJET / RÉFORMES (INFOS DE BASE) | ETAT D'AVANCEMENT | DIFFICULTES RENCONTREES | POINTS DE DECISION |
|---|---|---|---|-------------------------|--|
| III- DILIGENCES DU CABINET DU PM | | | | | |
| 21 |  | Projet de construction d'un complexe pour la collecte, le traitement et la valorisation des déchets (GKE & PARTNERS) | Projet en attente de financement | RAS | <input type="checkbox"/> Besoin d'un accompagnement de l'Etat de Côte d'Ivoire pour les garanties de levée de fonds. <input type="checkbox"/> Intention de création d'une société de gestion en partenariat avec l'Etat de Côte d'Ivoire. |
| 22 |  | Ballon de Babi (DALIA HOSPITALITY) : Projet touristique, observation aérienne de la ville d'Abidjan à partir d'une montgolfière fixe. | <input type="checkbox"/> Projet en attente de validation du site identifié pour la mise en œuvre : palais de la Culture, à valider avec le MCF. <input type="checkbox"/> Introduction du projet au MCF pour compétence | RAS | <input type="checkbox"/> Besoin d'assistance pour l'obtention d'une autorisation de vol de drones pour la captation des prises de vues sur les sites identifiés. <input type="checkbox"/> Besoin d'assistance pour l'obtention d'un bail pour l'exploitation du site. |

C. Au titre du Pôle Social

Au cours du premier trimestre de 2024, le Pôle social s'est focalisé sur des projets feuille de route (FDR) du Ministère de la Santé de l'Hygiène Public et de la Couverture Maladie Universelle (MSHPCMU) et des projets hors feuille de route :

- Concernant le suivi de la FDR du MSHPCMU au premier trimestre les activités du Pôle ont consisté à :
 - o L'établissement d'un modèle de fiche de projets de la FDR du ministère, ainsi qu'à son envoi à la Directrice de planification en charge des projets et reformes afin de les partager avec les points focaux des projets et reformes FDR.
 - o La préparation et l'envoi de l'agenda de suivi trimestriel des projets et reformes de la FDR pour validation et exécution au mois d'Avril 2024.

- Concernant les activités hors Feuille De Route (FDR), le Pôle a suivi les projets suivants :
 - o Plateforme de Diagnostic Médical pour l'Afrique (PDMA)
 - o Participation à la revue hebdomadaire de suivi des portefeuilles de projets Bailleur en Côte d'Ivoire
 - o Participation au comité de suivi (Primature/MFB/CCSPP-BM /MEPD/BM/Coordo/Acteurs de la chaine de la dépense publique) hebdomadaire des décaissements
 - o Participation aux travaux de soumission du pays au Pandemic Fund
 - o Projet de la Plateforme Une Seule Santé
 - o GFF (Global Financing Facility) - Plateforme Nationale de Coordination et de Financement de la Santé (PNCFS)
 - o Atelier national sur le financement de la santé et couverture sanitaire universelle : L'achat stratégique des soins de santé primaire en Côte d'Ivoire
 - o Atelier de réexamen des données anthropométriques chez les enfants de moins de cinq ans de l'EDS-CI 2021
 - o Projet d'industrie pharmaceutique des vaccins en Côte d'Ivoire.
 - o Réforme du Prix National d'Excellence et à l'organisation de la journée nationale de l'excellence

NB : Voir tableau ci-dessous pour l'état d'avancement des projets hors FDR

Légende statut

| | | |
|--|--|---|
|  : Réalisée |  : On track |  : En retard |
|--|--|---|

| N° | STATUT | PROJET / RÉFORMES (INFOS DE BASE) | ETAT D'AVANCEMENT | DIFFICULTES RENCONTREES | POINTS DE DECISION |
|--|---|--|--|-------------------------|--------------------|
| I- PROJETS (HORS FEUILLES DE ROUTE) | | | | | |
| 1. |  | Plateforme de Diagnostic Médical en Afrique (PDMA) | Réception et revue du rapport de l'étude de faisabilité avec tous les annexes et hypothèses, aux Groupe Technique de Travail du Comité de Pilotage pour leurs inputs (Cabinet MSHP, CNP-PPP, MBEF, Primature, DIEM, NPSP, ...) Transmission des inputs et présentation d'un nouveau rapport Choix du modèle de Partenariat Public Privé décidé par le Comité de Pilotage à élaborer par la CHAI pour une nouvelle présentation au Comité de Pilotage et aux probables prestataires En attente du nouveau rapport après les inputs. | RAS | RAS |
| 2. |  | Participation à la revue hebdomadaire du portefeuille bailleur | Revue du portefeuille des projets bailleurs (C2D, BAD, BM et Portefeuille Arabe) en cours en Côte d'Ivoire pour comprendre les points de blocage et remonter les goulots au Premier Ministre à travers des notes afin d'accélérer la mise en œuvre des projets et améliorer les taux de décaissements. | RAS | RAS |
| 3. |  | Participation au comité de suivi (Primature/MFB/CCSPP-BM /MEPD/BM/Coordo/Acteurs de la chaine de la dépense publique) hebdomadaire des décaissements | Réunion de suivi des décaissements (Primature/MFB/CCSPP-BM /MEPD/BM/Coordo/Acteurs de la chaine de la dépense publique) | RAS | RAS |
| 4. |  | Participation aux travaux de soumission du pays au Pandemic Fund (DGS, LANADA, CIAPOL, INHP, IPCI, LNSP, INSP, FENOSCI, DSV, UCP Fonds Mondial, OMS, FAO, USAID, OMS, CDC, UCP Banque Mondial) | 2 réunions de préparation inclusive de la seconde soumission du pays au Pandemic Fund : étude des points forts et des points faibles de la première soumission, validation de la FDR de la seconde soumission avec les parties prenantes et partage d'un outil d'évaluation pour l'identification des bailleurs et de leurs actions dans le domaine clés de la soumission. | RAS | RAS |
| 5. |  | Plateforme Une Seule Santé | <input type="checkbox"/> Préparation de la première réunion du comité de Veille de la Plateforme : agenda et chronogramme de la réunion validés ; <input type="checkbox"/> Elaboration du plan opérationnel budgétisé de la Plateforme en 2024 | RAS | RAS |

| | | | | | |
|----|---|--|--|-----|-----|
| 6. |  | GFF (Global Financing Facility) – Plateforme Nationale de Coordination et de Financement de la Santé (PNCFS) | <input type="checkbox"/> Elaboration du plan opérationnel budgétisé de la Plateforme en 2024 | RAS | RAS |
| 7. |  | Participation à l'atelier national sur le financement de la santé et couverture sanitaire universelle : L'achat stratégique des soins de santé primaire en Côte d'Ivoire | <p>L'atelier s'est tenu du 12 au 15 mars 2024 et les objectifs suivants ont été atteints :</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Soutenir la production d'un diagnostic sur les enjeux de financement, par le partage de données empiriques nationales et des partages de points de vue entre parties prenantes ; <input type="checkbox"/> Contribuer à la mise à l'agenda nationale d'une problématique particulière, par le partage de données empiriques nationales et un argumentaire ; <input type="checkbox"/> Alimenter la réflexion stratégique, avec un passage en revue de solutions possibles à des problèmes pré-identifiés sur base des expériences dans d'autres pays et des recommandations internationales ; <input type="checkbox"/> Structurer le dialogue politico-technique national autour de pistes de solutions pré-identifiées, par un cadrage théorique (notamment pour les participants peu familiers avec les questions du financement de la santé) ou des partages d'expériences ; <input type="checkbox"/> Informer la formulation d'une option politique par les données probantes internationales ; <input type="checkbox"/> Favoriser le dialogue entre parties prenantes nationales et progresser vers un consensus, par exemple pour surmonter des tensions quant à des enjeux de design d'un dispositif ou de réduction de la fragmentation entre des dispositifs ; <input type="checkbox"/> Œuvrer à la mise en œuvre de solutions en identifiant des points d'action, en les distribuant entre les parties prenantes, selon un planning. <p>NB : Rapport de l'atelier disponible</p> | RAS | RAS |
| 8. |  | Participation à l'atelier de réexamen des données anthropométriques chez les enfants de moins de cinq ans de l'EDS-CI 2021 | <p>L'atelier s'est tenu du 6 au 9 mars 2024 et les objectifs suivants ont été atteints :</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Examiner le processus de formation ; <input type="checkbox"/> Examiner les manuels d'instruction aux agents en vue de la collecte des informations ; <input type="checkbox"/> Examiner le programme de saisie des données sur le terrain (programme implémenté dans la tablette) ; | RAS | RAS |

| | | | | | |
|-----|---|---|--|-----|-----|
| | | | <input type="checkbox"/> Examiner et valider les formules de calcul des indicateurs anthropométriques ; <input type="checkbox"/> Vérifier les données collectées dans la base de données ; <input type="checkbox"/> Recalculer les indicateurs sur la nutrition relatifs aux données anthropométriques (retard de croissance, émaciation, insuffisance pondérale et surpoids/obésité). | | |
| 9. |  | Projet d'industrie pharmaceutique des vaccins en Côte d'Ivoire | <input type="checkbox"/> 2 réunions préparatoires ont été organisées avec la présence de la Conseillère en charge de la Santé de la Primature, des pôles Social et industrie, du Prof. Ouattara en charge de l'UFR Pharmacie à l'UFHB et du Dr. Tio-Touré, spécialiste en Industrie Pharmaceutique. <input type="checkbox"/> Les prochaines étapes consistent en des présentations définies lors de ces réunions, ensuite l'identification des parties prenantes et l'élaboration de la FDR de la mise en place d'une industrie de production des vaccins en CIV. | RAS | RAS |
| 10. |  | Réforme du Prix National d'Excellence et à l'organisation de la journée nationale de l'excellence | <input type="checkbox"/> Participation et contribution à deux réunions consultatives présidée par les Directeurs de Cabinet du PM <input type="checkbox"/> Contribution à la rédaction du CCM pour soumission au Conseil des Ministres <input type="checkbox"/> Révision du règlement intérieur en cours | RAS | RAS |

PERSPECTIVES POUR LA PROCHAINE PERIODE DE MISE EN ŒUVRE (AVRIL À JUIN 2024)

A. Au titre du pôle Agriculture

Les perspectives pour le premier trimestre 2024 seront focalisées sur :

- La poursuite de la mise en œuvre des activités programmées dans le cadre du Plan de Travail de l'UA2P,
- L'alignement des priorités avec la feuille de route 2024 à venir ;
- La poursuite du suivi des taux d'exécution budgétaires des différents portefeuilles bailleurs ;
- L'appui à la validation des textes de lois et des réformes agricoles en lien avec le SGG ;
- Facilitation des dialogues et réflexions sur les enjeux de la sécurité alimentaire ;
- Mise en œuvre des projets à l'endroit des femmes du vivrier et du karité.

En outre, les équipes devront soutenir la mise en place de mécanismes de gestions de performance pour relever les taux d'exécution globaux des projets et impacter les populations.

Pour chacun des portefeuilles, il faudra spécifiquement :

- Valider les feuilles de route de projets prioritaires, sous la houlette du Directeur de Cabinet ou bien de l'un de ses adjoints ;
- Appuyer la mise en œuvre de Delivery Unit in situ pour le MEMINADER-PV ainsi que de MINEDD et
- Implémenter la méthodologie de suivi de projet de la Delivery Unit.

B. Au titre du pôle Industrie & ICC

Le deuxième trimestre 2024 sera essentiellement marqué par la poursuite de la mise en œuvre des activités programmées dans le cadre du plan de travail du Desk Secteur Privé.

Concernant les projets prioritaires du secteur, il s'agira de :

- Poursuivre et finaliser la structuration des projets suivants :
 - Projet de production et chaîne logistique des produits vivriers (cherté de la vie) / MATA HOLDING
 - Projet de développement et de valorisation des produits alimentaires agricoles des coopératives COCOPROVI
 - Projet de développement et de valorisation des produits vivriers agricoles des femmes des coopératives de FERKE
 - Projet de développement et de valorisation des produits vivriers agricoles des femmes des régions du Sud de la CI
 - Projet de modernisation et valorisation du beurre de karité pour les femmes du Nord
- Démarrer les projets suivants et en définir les chronogrammes :
 - Projet de développement d'une industrie automobile en Côte d'Ivoire
 - Projet de développement des matériaux de construction (CAMCE)
- Assurer un suivi des projets suivants selon la méthodologie de Delivery Unit :
 - Politique sectorielle pour la relance de la chaîne de valeur Coton, Textile et Habillement (CT&H)
 - Projet d'investissement United Aryan, COIC / CIDT et Etat de Côte d'Ivoire

- Travaux d'Aménagement de la zone industrielle d'Akoupé-Zeudji (ARISE)
- Travaux d'Aménagement des zones dédiées à la transformation de l'anacarde (Korhogo, Bondoukou, Séguéla)
- Travaux d'aménagement des autres zones industrielles

Concernant les projets prioritaires du secteur ICC, il s'agira de poursuivre et finaliser la structuration des projets suivants avec le MCF :

- Projet de sauvegarde et de valorisation de la ville historique de Grand-Bassam
- Projet de mise en place de centres culturels intégrés
- Projet de construction de la cité du cinéma
- Projet de transformation du LPEA en un Institut dédié aux métiers artistiques.

Concernant les diligences du cabinet du Premier Ministre, il s'agira de :

- Apporter un support à la préparation de la participation de la Côte d'Ivoire à l'Africa CEO Forum 2024 à Kigali (Rwanda) par la prise d'une part active aux travaux du comité technique mis en place à cet effet
- Poursuivre l'accompagnement des promoteurs privés pour la réalisation de projet à fort impact touristique et écologique. Il s'agit notamment :
 - Du projet touristique Ballon de Babi
 - Du projet de construction d'un complexe pour la collecte, le traitement et la valorisation des déchets sur le plan d'eau au niveau de la zone portuaire d'Abidjan.

C. Au titre du Pôle Social

Les perspectives pour le deuxième trimestre de 2024 seront focalisées sur :

- Rencontres de suivi des réalisations des réformes et projets de la Feuille De Route 2024 du MSHPCMU avec les points focaux des projets et la Directrice de planification
- Rencontres de suivi des réalisations des réformes et projets de la Feuille De Route 2024 du METFP avec les points focaux des projets et la Direction de la planification.
- Les projets hors Feuille De Route :
 - Plateforme de Diagnostic Médical pour l'Afrique (PDMA)
 - Participation à la revue hebdomadaire de suivi des portefeuilles de projets Bailleur en Côte d'Ivoire
 - Participation au comité de suivi (Primature/MFB/CCSPP-BM /MEPD/BM/Coordo/Acteurs de la chaine de la dépense publique) hebdomadaire des décaissements
 - Participation aux travaux de soumission du pays au Pandemic Fund
 - Projet de la Plateforme Une Seule Santé
 - GFF (Global Financing Facility) - Plateforme Nationale de Coordination et de Financement de la Santé (PNCFS)
 - Projet d'industrie pharmaceutique des vaccins en Côte d'Ivoire
 - Réforme du Prix National d'Excellence et à l'organisation de la journée nationale de l'excellence.