

RÉPUBLIQUE DE CÔTE D'IVOIRE



Union – Discipline – Travail



***PROJET D'AMÉLIORATION DE LA GOUVERNANCE POUR LA  
DÉLIVRANCE DES SERVICES DE BASE AUX CITOYENS (PAGDS)***

**Financement Banque mondiale  
Projet N° P164302 - Crédit : IDA 7079-CI**

***APPUI DU PAGDS A L'UNITÉ D'APPUI AUX PROJETS  
PRIORITAIRES (UA2P) DE LA PRIMATURE***

**RAPPORT TRIMESTRIEL DE SUIVI DES  
PROJETS PRIORITAIRES**

**4eme Trimestre 2023**

---

© Mai 2024

# TABLE DES MATIERES

CONTEXTE ET JUSTIFICATION .....	4
<b>1. PRESENTATION DES MISSIONS ET DOMAINES D'INTERVENTION DE L'UA2P .....</b>	<b>5</b>
<b>1.1. Missions de l'UA2P .....</b>	<b>5</b>
<b>1.2. Domaines d'intervention.....</b>	<b>5</b>
<b>2. PRINCIPALES REALISATIONS AU TITRE DE L'ANNEE 2023 .....</b>	<b>6</b>
<b>2.1. Volet opérationnel .....</b>	<b>6</b>
<b>2.1.1. Operationnalisation de l'UA2P .....</b>	<b>6</b>
<b>2.1.2. Identification des portefeuilles de projets prioritaires suivis par l'UA2P .....</b>	<b>6</b>
<b>2.2. Volet coordination des activités.....</b>	<b>7</b>
<b>2.2.1. Déployer les équipes de l'UA2P.....</b>	<b>7</b>
<b>2.2.2. Réaliser des missions de diagnostic et d'évaluation des projets.....</b>	<b>7</b>
<b>2.3. Volet technique .....</b>	<b>8</b>
<b>2.3.1. Au titre du Pôle Agriculture.....</b>	<b>8</b>
<b>2.3.2. Au titre du Pôle Industrie &amp; ICC.....</b>	<b>10</b>
<b>2.3.3. Au titre du Pôle Social.....</b>	<b>12</b>
<b>2.3.4. Au titre du suivi des portefeuilles bailleurs.....</b>	<b>14</b>
<b>3. PERSPECTIVES.....</b>	<b>16</b>
<b>3.1. Au titre du Pôle Agriculture.....</b>	<b>16</b>
<b>3.2. Au titre du Pôle Industrie &amp; ICC .....</b>	<b>16</b>
<b>3.3. Au titre du Pôle Social.....</b>	<b>17</b>
<b>ANNEXES .....</b>	<b>18</b>
<b>Annexe 1 : Missions de terrain réalisées dans le cadre de l'UA2P au titre de l'année 2023 .....</b>	<b>19</b>
<b>Annexe 2 : Portefeuille de projets, reformes et diligences spéciales du cabinet du Premier Ministre suivis (projets hors Feuille De Route) .....</b>	<b>21</b>
<b>Annexe 3 : Photothèque .....</b>	<b>23</b>

## **LISTE DES FIGURES**

<b>Figure 1</b> : Répartition du portefeuille de l'UA2P par Pôle .....	7
<b>Figure 2</b> : Cartographie des localités couvertes par les missions de suivi de l'UA2P.....	8
<b>Figure 3</b> : Suivi des projets issus de la Feuille De Route du Gouvernement .....	9
<b>Figure 4</b> : Suivi de la mise en œuvre des réformes et textes de lois issus de la Feuille De Route du Gouvernement .....	9
<b>Figure 5</b> : Suivi des projets issus de la Feuille De Route du Gouvernement .....	10
<b>Figure 6</b> : Suivi de la mise en œuvre des réformes et textes de lois issus de la Feuille De Route du Gouvernement .....	11
<b>Figure 7</b> : Suivi des projets de la Feuille De Route du Gouvernement .....	12
<b>Figure 8</b> : Suivi de la mise en œuvre des réformes et textes de lois issus de la Feuille De Route du Gouvernement .....	13

## CONTEXTE ET JUSTIFICATION

---

Dans le cadre de la mise en œuvre du plan Stratégique Côte d'Ivoire 2030 et des plans nationaux de développement, le Gouvernement a identifié des réformes et des projets prioritaires, dont le suivi est assuré via Sa feuille de route.

Après les phases de conception, de formulation, et de priorisations, la bonne exécution de ce portefeuille de projet et de réforme revêt d'une importance fondamentale pour l'atteinte des objectifs de la vision Côte d'Ivoire 2030 et du Plan National de Développement 2021-2025.

En vue de garantir la coordination de l'activité Gouvernementale, et en lien avec les Ministères concernés, une unité d'appui à la mise en œuvre des projets prioritaires a été mise en place sous l'autorité du Premier Ministre. Cette unité a pour principale mission d'apporter un appui ciblé, institutionnel et opérationnel à la mise en œuvre de certains projets stratégiques jugés hautement prioritaires selon les besoins.

Elle est financée par la Banque Mondiale à travers le Projet d'Amélioration de la Gouvernance et la Délivrance des Services de base aux citoyens (PAGDS). Ainsi, ce rapport s'inscrit dans le cadre du suivi-évaluation des Indicateurs liés aux Décaissements (ILD) du projet d'appui du PAGDS à l'UA2P. Il est alors élaboré afin de faire le bilan des activités pour l'année 2023 et se décline en trois (3) grandes parties :

- 1) Présentation des missions et domaines d'intervention de l'UA2P.**
- 2) Principales réalisations de l'UA2P, au titre de l'année 2023.**
- 3) Perspectives.**

## **1. PRESENTATION DES MISSIONS ET DOMAINES D'INTERVENTION DE L'UA2P**

---

### **1.1. Missions de l'UA2P**

L'Unité d'Appui à la mise en œuvre des Projets Prioritaires (UA2P) a pour mission de faciliter et contribuer à lever les obstacles liés à la mise en œuvre des projets prioritaires, afin d'accélérer leur rythme d'exécution et garantir ainsi, l'atteinte de leurs objectifs.

### **1.2. Domaines d'intervention**

L'UA2P, comme stipulé dans l'arrêté de création 0709/PM/CAB du 1<sup>er</sup> juillet 2022, est chargée de :

- Apporter un appui à la mise en œuvre des projets et programmes prioritaires ;
- Mettre en place des mécanismes permettant aux structures et services en charge de la mise en œuvre des projets prioritaires d'examiner régulièrement l'efficacité de leurs actions en rapport avec les objectifs et résultats attendus, notamment à travers des outils informatiques développés à cet effet ;
- Établir des routines régulières de travail avec les coordonnateurs et les équipes techniques pour l'identification des risques, des problèmes ou des goulots d'étranglement, et mettre en œuvre des actions pour la résolution rapide des problèmes ;
- Fournir à toutes les parties prenantes concernées, un accès au tableau de bord contenant l'analyse des progrès réalisés sur les différents programmes et projets prioritaires ainsi que la situation de leurs impacts respectifs ;
- Renforcer les capacités des structures et départements en charge de la mise en œuvre et/ou du suivi des programmes et projets prioritaires ;
- Élaborer le Plan de Travail et Budget Annuels (PTBA) de l'Unité de Gestion ;
- Assurer le suivi des réformes clés ;
- Élaborer la stratégie et le plan intégrés de communication des livrables et résultats relatifs aux programmes et projets prioritaires ;
- Élaborer le plan global de collecte de données, d'analyse et de partage d'informations de l'UA2P avec les outils adaptés et l'appui de technologies nécessaires ;
- Réaliser des missions de supervision des opérations au niveau local et de partage de connaissance au niveau régional et international, en fonction des besoins.

## 2. PRINCIPALES REALISATIONS AU TITRE DE L'ANNEE 2023

---

### 2.1. Volet opérationnel

#### 2.1.1. Operationalisation de l'UA2P

Au cours de l'année 2023, la mobilisation des ressources humaines, le renforcement des capacités du personnel de l'UA2P ainsi que l'acquisition des moyens matériels et logistiques ont été effectués avec l'appui du PAGDS.

- **Au titre de la mobilisation des ressources humaines**

Le recrutement du personnel clé et de support de l'UA2P a été effectué avec l'appui du PAGDS et conformément aux procédures PAGDS/Banque Mondiale.

- **Au titre du renforcement des capacités du personnel de l'UA2P**

Le personnel de l'UA2P a bénéficié de renforcement de capacité portant respectivement sur : (i) les mécanismes de "Delivery Unit" et (ii) l'utilisation du logiciel de suivi numérique des projets et déploiement de l'outil.

- ✓ *Formation sur les mécanismes de Delivery Unit*

Le personnel de l'UA2P a été formé sur les mécanismes de Delivery Unit au cours d'un atelier qui s'est tenu du 23 au 24 février 2023 à Seen Hôtel (Abidjan-Côte d'Ivoire). Cet atelier a été facilité par le partenaire technique Institut Tony Blair (TBI) et a permis de doter le personnel d'outils pratiques de priorisation, de planification, de résolution de problèmes et de gestion de la performance.

- ✓ *Formation sur le suivi des projets et le déploiement de l'outil*

L'ensemble du personnel des pôles a été formé à l'utilisation du logiciel de suivi numérique des projets. Cet outil a fait l'objet de déploiement avec des séances de formation les 23 et 24 mars 2023. Ces formations ont permis au personnel des pôles de disposer d'outils digitaux facilitant le suivi, la coordination des projets et le recensement de leurs difficultés opérationnelles.

- **Au titre de l'acquisition des moyens matériels et logistiques**

L'acquisition de moyens matériels et logistiques de l'UA2P a porté sur (i) l'aménagement des locaux du siège, (ii) l'acquisition de matériels informatique et (iii) l'acquisition de matériels roulants.

- ✓ *Aménagement des locaux du siège de l'UA2P*

Initialement déployé dans les locaux annexes de la Primature, le staff de l'UA2P, avec l'appui du PAGDS a aménagé, dans le courant du mois de mars 2023, dans ses nouveaux locaux à Cocody Mermoz.

- ✓ *Acquisition de matériels informatiques et de matériels roulants*

Le matériel informatique et le matériel roulant ont été mis à disposition de l'UA2P afin de faciliter ses activités et ses déplacements.

#### 2.1.2. Identification des portefeuilles de projets prioritaires suivis par l'UA2P

Cette activité a consisté à définir la matière de travail de l'UA2P. Il s'agissait principalement d'analyser la Feuille De Route (FDR) Gouvernementale pour l'année 2023.

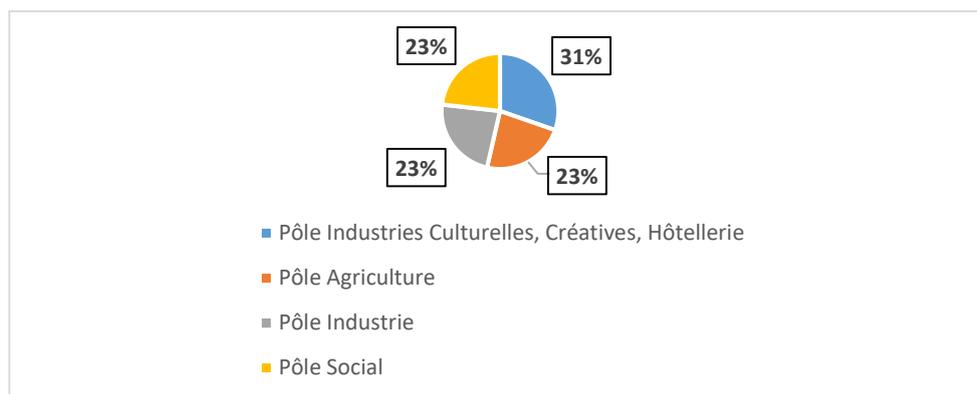
Conformément à ses missions, l'UA2P a procédé, au démarrage et à l'identification de projets prioritaires à suivre. Pour ce faire, une démarche méthodologique a été adoptée pour l'identification des portefeuilles de projets, suivie d'une évaluation de la pertinence de ces projets par rapport au Plan National de Développement 2021-2025 a été réalisée.

Les critères utilisés pour la priorisation des projets et des réformes de la Feuille De Route se résument autour : (i) du caractère structurant du projet, (ii) des diligences du Cabinet du Premier Ministre et (iii) de l'échelle d'impacts du projet.

Au démarrage, ce sont au total cinquante-six (56) projets qui ont été identifiés :

- (i) pôle Industrie (13 projets et réformes) ;
- (ii) pôle Agriculture (13 projets et réformes) ;
- (iii) pôle Industries Culturelles, Créatives, Hôtellerie (17 projets et réformes) et
- (iv) pôle Social (13 projets et réformes).

**Figure 1** : Répartition du portefeuille de l'UA2P par Pôle



## 2.2. Volet coordination des activités

La coordination des activités a consisté à déployer les équipes de l'UA2P, réaliser des missions de diagnostic et d'évaluation des projets, et à réaménager les portefeuilles des projets des pôles.

### 2.2.1. Déployer les équipes de l'UA2P

Il s'agissait des activités suivantes : (i) élaboration de plan de travail opérationnel par pôle ; (ii) mise en relation avec les parties prenantes des projets ; (iii) pré-collecte d'informations et séance de cadrage avec les points focaux aboutissant à l'élaboration des fiches-projets ; (iv) l'élaboration de diagnostics, analysant le cadre de mise en œuvre et présentant l'état d'avancement de chacun des projets ainsi que leurs goulots d'étranglement ; (v) la planification des projets et (vi) la mise en place de mécanismes de gestion de performances à travers des routines et l'outil digital de suivi.

### 2.2.2. Réaliser des missions de diagnostic et d'évaluation des projets.

Les missions de diagnostic et d'évaluation ont couvert, à la fois, les projets de la Task Force PM et les projets prioritaires de la FDR (voir annexe 2). Elles ont permis aux équipes de se déployer dans différentes zones identifiées pour la mise en œuvre des différents projets du portefeuille (voir figure 2).

**Figure 2 :** Cartographie des localités couvertes par les missions de suivi de l'UA2P



**Légende :**

Localités couvertes par les missions de suivi

Adzopé	Ferkessédougou	Guitry	Sinfra	Yamoussoukro
Bonahouin	Gagnoa	Kong	Tiassalé	Zikisso
Bouaké	Guibéroua	Korhogo	Tiébissou	
Divo	Guiembé	San-Pédro	Toumodi	

## 2.3. Volet technique

### 2.3.1. Au titre du Pôle Agriculture

Les activités du pôle Agriculture ont été marquées principalement par :

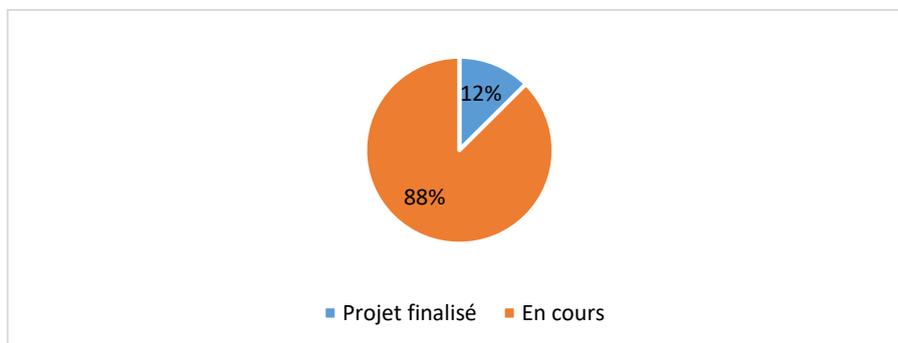
- (i) Le diagnostic et le suivi de **vingt-six (26) projets et réformes et textes juridiques prioritaires** issus de la Feuille De Route du Gouvernement, en lien avec les cinq (5) ministères techniques que sont le MEMINADER-PV, le MIRAH, le MCIPPME, le MINEF et le MINEDDTE.
- (ii) La prise en charge de cinq (5) Projets hors Feuille de Route (diligences majeures du Cabinet du Premier Ministre).
- (iii) Le suivi et l'appui au décaissement de cent-neuf (109) projets structurants répartis entre 4 principaux portefeuilles bailleurs.

### Concernant le suivi des projets, réformes et textes de lois issus de la Feuille De Route du Gouvernement

- ✓ *Suivi des projets issus de la Feuille De Route du Gouvernement*

**Huit (8) projets prioritaires** ont fait l'objet de suivi dont **un (1)**, le Programme « Filières Agricoles Durables de Côte d'Ivoire (FADCI) » finalisé au 30 juin 2023 et **sept (7)** en cours d'exécution avec d'excellentes perspectives de réalisation (voir annexe 4).

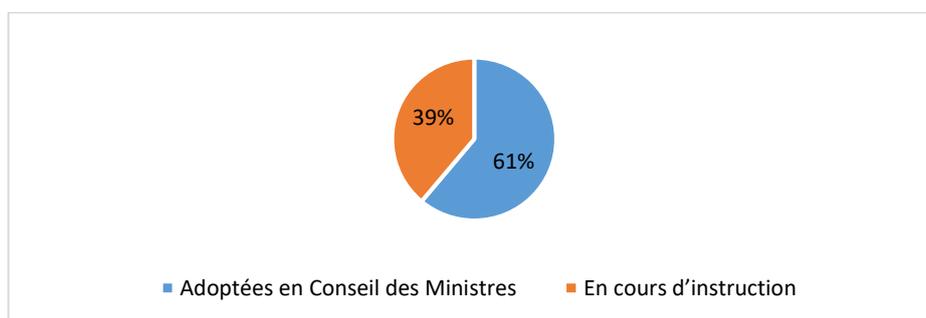
**Figure 3 :** Suivi des projets issus de la Feuille De Route du Gouvernement



✓ *Suivi de la mise en œuvre des réformes et textes de lois issus de la Feuille De Route du Gouvernement*

Dix-huit (18) réformes et propositions de textes juridiques ont fait l'objet d'instruction de suivi de la part de l'UA2P en 2023. Sur ces dix-huit (18) réformes et propositions de textes juridiques, onze (11) ont été adoptées en Conseil des Ministres et sept (7) sont en cours d'instruction. Le détail des activités mises en œuvre pour chacune des réformes et projets de loi est présenté en annexe 4.

**Figure 4 :** Suivi de la mise en œuvre des réformes et textes de lois issus de la Feuille De Route du Gouvernement



**Concernant les diligences spéciales du Cabinet du Premier Ministre**

Quatre (4) projets ont fait l'objet d'un suivi et sont toujours en cours d'exécution avec d'excellentes perspectives d'atteinte des objectifs. En outre, une mission d'inspection d'infrastructures a été conduite permettant des corrections de malfaçon ou l'initiation de travaux additionnels selon les recommandations de l'équipe du pôle.

Le détail de ces projets et missions se présente comme suit :

- (i) Projet d'appui aux femmes du vivrier et du karité ;
- (ii) Programme de Sécurité Alimentaire ;
- (iii) Projet GREEN 2000 ;
- (iv) Projet de cadre juridique et réglementaire du Marché Carbone ;
- (v) Mission d'inspection et de validation d'infrastructures sportives et hôtelières inhérentes au déroulement de la CAN 2023 dans les villes de Korhogo et Bouaké.

**Les difficultés rencontrées et les points de décision dans le cadre de la mise en œuvre du portefeuille de projets du pôle ont fait l'objet d'échanges réguliers avec les parties prenantes et les autorités respectives.**

**Les actions fortes menées au cours de l'année 2023 :**

Au cours de l'année 2023, les équipes du Pôle Agriculture ont contribué à accélérer la mise en œuvre de projets prioritaires et diligences à travers des déblocages de goulots d'étranglements comme présenté ci-dessous :

**2.3.2. Au titre du Pôle Industrie & ICC**

Les activités du Pôle Industrie et ICC ont été marquées principalement par :

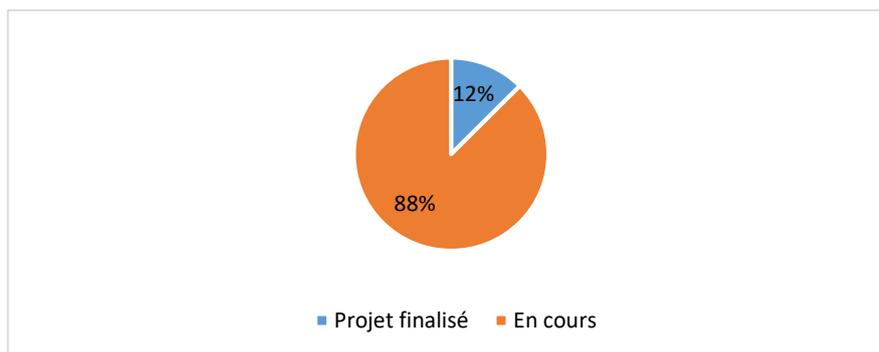
- (i) Le diagnostic et le suivi douze (12) projets, réformes et textes de lois prioritaires issus de la Feuille De Route du Gouvernement, en lien avec les trois (3) Ministères techniques que sont le MEMINADER-PV et le MCI
- (ii) La prise en charge de cinq (5) Projets hors Feuille de Route (diligences majeures du Cabinet du Premier Ministre) et
- (iii) Le suivi et l'appui au développement du secteur privé ivoirien par le Cabinet du Premier Ministre.

**Concernant le suivi des projets, réformes et textes de lois issus de la Feuille De Route du Gouvernement**

✓ *Suivi des projets issus de la Feuille De Route du Gouvernement*

Huit (8) projets prioritaires ont fait l'objet de suivi dont un (1) finalisé le 17 juillet 2023 (voir annexe 4). Le projet finalisé concerne la construction du parc des expositions d'Abidjan, et les sept (7) autres sont en cours d'exécution avec d'excellentes perspectives de réalisation.

**Figure 5 :** Suivi des projets issus de la Feuille De Route du Gouvernement

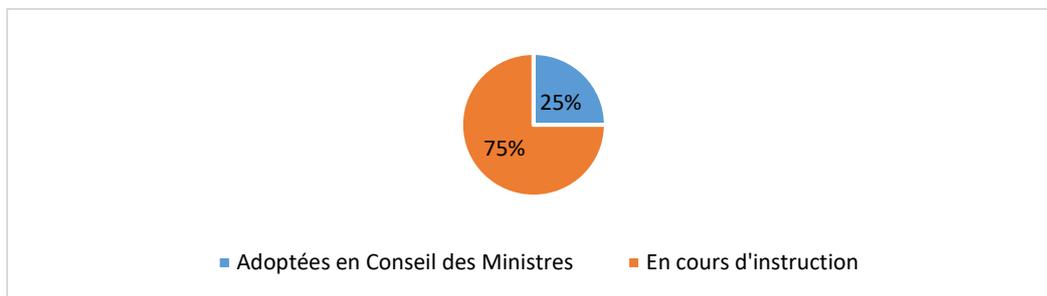


✓ *Suivi de la mise en œuvre des réformes et textes de lois issus de la Feuille De Route du Gouvernement*

Quatre (4) réformes et propositions de textes juridiques ont fait l'objet d'instruction de suivi de la part de l'UA2P en 2023. Sur les quatre (4) réformes et propositions de textes juridiques, l'opérationnalisation du Guichet Unique de Développement des PME (GUDE-PME) a été finalisée à la date du 28 novembre

2023 et les trois (3) autres sont en cours avec d'excellentes perspectives de réalisation. Le détail des activités mises en œuvre pour chacune des réformes et projets de loi est présenté en annexe 4.

**Figure 6 :** Suivi de la mise en œuvre des réformes et textes de lois issus de la Feuille De Route du Gouvernement



### **Concernant les diligences spéciales du Cabinet du Premier Ministre**

Le Pôle Industrie & ICC a porté cinq (5) projets hors Feuille De Route et une mission diligentée dans le cadre de la préparation de la 34<sup>ème</sup> édition de la Coupe d'Afrique des Nations (CAN). A l'issue de cette dernière mission diagnostic, les recommandations formulées ont permis de corriger les malfaçons observées sur l'ensemble des infrastructures et d'adresser les défis de coordination.

Concernant les cinq (5) projets hors Feuille De Route, la méthode de travail s'est traduite par des revues documentaires ; des états des lieux ; des interviews avec les parties prenantes pertinentes ; des benchmark et des visites terrains qui ont permis d'obtenir les résultats suivants :

- Projet de développement de la chaîne de valeur de la banane plantain dans le cadre du Plan stratégique de transformation des matières alimentaires :
  - réalisation d'une étude pour la mise en place d'unités de transformation de banane plantain en chips avec comme livrable un business plan et une étude de faisabilité technique ;
  - signature d'un protocole d'accord entre un acteur local privé et l'État de Côte d'Ivoire pour un projet intégré (plantation de banane plantain et usine de chips) en marge du CEO forum 2023.
- Projet de développement de la chaîne de valeur du manioc dans le cadre du Plan stratégique de transformation des matières alimentaires :
  - réalisation d'une étude de faisabilité pour une substitution partielle (7%) de la farine de blé par la farine de manioc permettant de conclure à un faible impact économique pour l'État et le secteur d'activité et à une inopportunité de déployer le projet dans les conditions d'études actuelles.
- Projet de mobilisation des acteurs Ivoiriens et Français pour l'investissement dans les chaînes de valeur agricole :
  - implication du pôle Industrie permettant de réunir lors d'un séminaire, les Ministères et structures techniques de l'État de Côte d'Ivoire (MEMINADER-PV, MIRAH, MCI, CEPICI) et des entreprises du MEDEF International le 05 octobre 2023 au Radisson Blu, permettant ainsi d'établir les bases de nouveaux partenariats économiques, scientifiques, technologiques et de transfert de compétences techniques.

**Les difficultés rencontrées et les points de décision dans le cadre de la mise en œuvre du portefeuille de projets du pôle ont fait l'objet d'échanges réguliers avec les parties prenantes et les autorités respectives.**

### 2.3.3. Au titre du Pôle Social

Le Pôle Social a débuté ses activités à partir du deuxième trimestre 2023. Sur ces trois (3) trimestres, le Pôle Social s'est focalisé principalement sur :

- i. Le suivi de **51 projets** et **17 réformes** de la **Feuille De Route (FDR)** du ministère de la Santé, de l'Hygiène Publique et de la Couverture Maladie Universelle (MSHPCMU) ;
- ii. Le suivi de **7 projets hors FDR**.

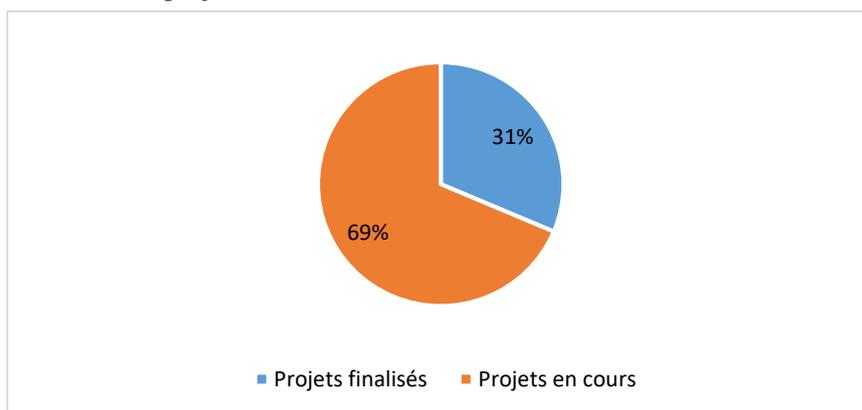
Le plan de travail adopté par le Pôle est principalement constitué de routines de travail avec les structures adéquates et des visites de terrain et des réunions en présentiel pour s'enquérir de la situation réelle des projets en vue d'identifier les goulots d'étranglement et de proposer les solutions adéquates à la mise en œuvre de ces projets FDR et hors FDR.

#### Concernant le suivi des projets et des réformes issus de la Feuille De Route du Gouvernement

##### ✓ *Suivi des Projets de la Feuille De Route*

Sur les 51 projets issus de la FDR suivis, seize (16) projets sont achevés à fin 2023, vingt et un (21) projets ayant un taux d'exécution supérieur à 50% et quatorze (14) projets lancés mais avec un faible taux de réalisation (voir annexe 4). Parmi ces projets suivis, le Pôle s'était focalisé sur 13 projets qui risquaient de ne pas atteindre leurs objectifs. Après l'évaluation du bilan de ces projets, il ressort que 7 d'entre eux ont des bons taux de réalisation soit  $\geq 50\%$ .

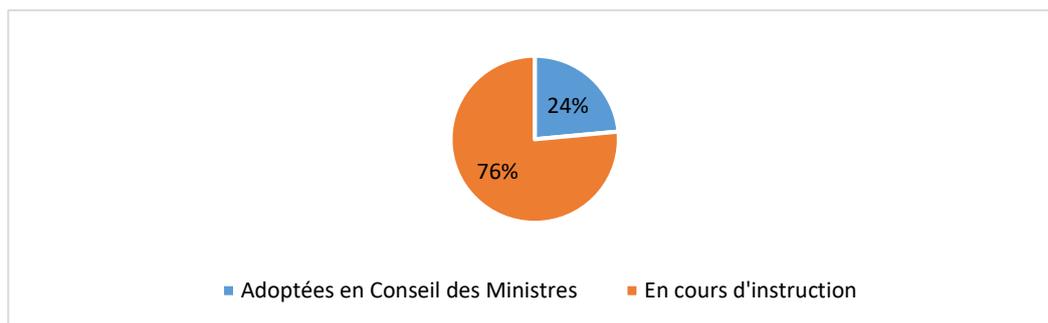
**Figure 7** : Suivi des projets de la Feuille De Route du Gouvernement



##### ✓ *Suivi des réformes et textes de lois*

Le Pôle Social de l'UA2P a suivi 17 réformes en 2023 dont quatre (4) réformes achevés, huit (8) réformes ayant un taux d'exécution supérieur à 50%, quatre (4) réformes lancées mais avec un faible taux de réalisation et une seule (1) réforme non lancée. Parmi ces réformes suivis, le Pôle s'était focalisé sur 5 réformes qui risquaient de ne pas atteindre leurs objectifs. Après l'évaluation du bilan de ces réformes, il ressort que 2 d'entre elles ont des bons taux de réalisation soit  $\geq 50\%$ . Ces deux réformes sont les suivantes : (i) 100% des produits remboursables par la CMU (242 molécules correspondant à 742 médicaments) seront disponibles à partir de mars 2023 au niveau central (NPSP) réalisé à 91% ; et (ii) les 10 derniers textes d'application de la loi seront élaborés » réalisé à 75%.

**Figure 8 :** Suivi de la mise en œuvre des réformes et textes de lois issus de la Feuille De Route du Gouvernement



### **Concernant les projets hors Feuille De Route et diligences spéciales du Cabinet du Premier Ministre**

Le Pôle Social a porté six (6) projets hors Feuille De Route et également une mission diligentée dans le cadre de la préparation de la 34<sup>ème</sup> édition de la Coupe d’Afrique des Nations (CAN).

### **Concernant les projets hors Feuille de Route**

Sur les 6 projets hors FDR, le projet de validation de l’évaluation du Plan de Développement des Ressources Humaines Santé (PDRHS) 2018-2022 est terminé, quatre (4) sont en cours et un (1) est en arrêt. La méthode de travail s’est traduite par des revues documentaires ; des états des lieux ; des interviews avec les parties prenantes pertinentes, des visites terrains, des ateliers et des réunions en présentiel qui ont permis d’obtenir les résultats suivants :

- Validation de l’évaluation du Plan de Développement des Ressources Humaines Santé (PDRHS) 2018-2022, **projet achevé** :
  - Présentation des résultats de la mise en œuvre du PDRHS 2018-2022 par les acteurs ;
  - Analyse des activités non exécutées en termes de pertinence Cabinet du PDRHS 2018-2022 pour la prochaine période ;
  - Réalisation d’une ébauche du Plan Stratégique de Développement des Ressources Humaines Santé (PSDRHS) 2023-2025.
- Plateforme de Diagnostic Médical en Afrique (PDMA), **projet en cours** :
  - Réception et revue du rapport de l’étude de faisabilité avec toutes les annexes et hypothèses, aux Groupe Technique de Travail du Comité de Pilotage pour leurs inputs (Cabinet MSHP, CNP-PPP, MBEF, Primature, DIEM, NPSP, ...) ;
  - Transmission des inputs et présentation d’un nouveau rapport ;
  - Choix du modèle de Partenariat Public Privé décidé par le Comité de Pilotage à élaborer par la CHAI pour une nouvelle présentation au Comité de Pilotage et aux probables prestataires ;
  - En attente du nouveau rapport après les inputs.
- Revue du portefeuille Bailleurs, **projet en cours** :
  - Revue du portefeuille des projets bailleurs en cours en Côte d’Ivoire pour comprendre les points de blocage et remonter les goulots au Premier Ministre afin d’accélérer la mise en œuvre des projets et améliorer les taux de décaissements.
- Rédaction et transmission de la note conceptuelle du Projet pilote du Dispositif Itinérant d’Assistance aux Malades Mentaux Errants en Côte d’Ivoire (DIAMME), **projet en cours** :
  - Transmission de la note explicative et du budget du projet ainsi que des annexes à la Conseillère en charge de la Santé et de la Protection Sociale ;

- Transmission à l'équipe du COCAN ;
- En attente d'un financement.
- Revue des propositions de loi et de décret suivants avant leur soumission pour validation **projet en cours** :
  - Soumission à la Conseillère en charge de la Santé et de la Protection Sociale pour validation et soumission en Conseil du Gouvernement ;
  - En attente d'adoption par le Conseil du Gouvernement.

En 2023, cette revue concerne les projets de :

- Décret portant classification, définition et organisation des professions de santé,
- Décret relatif au recrutement et au statut des internes en odontostomatologie de Côte d'Ivoire,
- Décret portant revalorisation des rentes dues aux victimes d'accidents du travail ou de maladies professionnelles,
- Loi portant code de déontologie médicale et le projet de loi relatif à la sante de la reproduction,
- Loi portant code de déontologie et exercice de la profession infirmière,
- Loi portant code de déontologie et exercice de la profession sage-femme.
- Lancement du Plan d'Action Nationale pour la Résistance aux Antimicrobiens (RAM), **projet en arrêt.**

### **Concernant les diligences spéciales du Cabinet du Premier Ministre**

Durant la période du 12 au 19 octobre 2023, une mission d'inspection conduite par les Pôles Social, Agriculture et Industrie, instruite par SEM le Premier Ministre, s'est rendue dans les villes de San Pédro, Korhogo et Bouaké dans le but d'évaluer l'état d'avancement des projets d'infrastructure en préparation pour la Coupe d'Afrique des Nations (CAN) 2023, organisée par la Côte d'Ivoire. La mission avait pour objectif d'effectuer une évaluation complète des infrastructures sportives, hôtelières, hospitalières, routières et aéroportuaires, ainsi que du paysage urbain, dans ces trois villes hôtes de l'événement.

À l'issue de cette mission, un rapport a été produit par les équipes, relevant plusieurs défis majeurs nécessitant une résolution ainsi que des recommandations pour garantir le succès de la CAN 2023 en Côte d'Ivoire.

### **Les difficultés rencontrées et les points de décision dans le cadre de la mise en œuvre du portefeuille de projets du pôle ont fait l'objet d'échanges réguliers avec les parties prenantes et les autorités respectives.**

#### **2.3.4. Au titre du suivi des portefeuilles bailleurs**

Il est à noter que les quatre (4) portefeuilles bailleurs ont également fait l'objet de suivi en 2023, par les Pôles Agriculture et Social. Ce sont au total cent-neuf (109) projets de développement dont (i) dix-sept (17) au titre de la Banque Mondiale, (ii) vingt-sept (27) financés par la BAD, (iii) vingt-sept (27) également pour l'AFD répartis entre les C2D et les Prêts Souverains, et enfin (iv) les trente-huit (38) projets des Fonds Arabes portés par la BID, la BADEA, le FKDEA, le FSD et l'OFID.

Les activités de suivi ont essentiellement porté sur les points ci-après par portefeuille :

- (i) Revue hebdomadaire de l'état d'avancement des projets ;
- (ii) Appui continue à la Cellule de coordination du portefeuille dans les actions de levée des goulots d'étranglement ;
- (iii) Rédaction de comptes rendus de réunions et de notes au Premier Ministre ;

- (iv) Participation à l'Etat des lieux des contraintes à la mise en œuvre et du faible taux de décaissement des projets financés par la BM ;
- (v) Participation à l'Atelier de Revue à mi-parcours des projets et programmes financés par la BM ainsi que de son cadre de Partenariat avec la Côte d'Ivoire ;

### **3. PERSPECTIVES**

---

#### **3.1. Au titre du Pôle Agriculture**

Les perspectives pour 2024 porteront sur :

- La poursuite de la mise en œuvre des activités programmées dans le cadre du Plan de Travail de l'UA2P ;
- L'alignement des priorités avec la Feuille De Route 2024 à venir ;
- La poursuite du suivi des taux d'exécution budgétaires des différents portefeuilles bailleurs ;
- L'appui à la validation des textes de lois et des réformes agricoles en lien avec le SGG ;
- Facilitation des dialogues et réflexions sur les enjeux de la sécurité alimentaire ;
- Mise en œuvre des projets à l'endroit des femmes du vivrier et du karité.

En outre, les équipes devront soutenir la mise en place de mécanismes de gestions de performance pour relever les taux d'exécution globaux des projets et impacter les populations.

Pour chacun des portefeuilles, il faudra spécifiquement :

- Valider les feuilles de route de projets prioritaires, sous la houlette du Directeur de Cabinet ou bien de l'un de ses adjoints ;
- Appuyer la mise en œuvre de Delivery Unit in situ pour le MEMINADER-PV ainsi que de MINEDD ; et
- Implémenter la méthodologie de suivi de projet de la Delivery Unit.

#### **3.2. Au titre du Pôle Industrie & ICC**

L'année 2024 sera essentiellement marquée par la révision du portefeuille des projets et réformes en lien avec la nouvelle feuille de route du Gouvernement (2024). A cet effet, les actions clés à mettre en œuvre suivant une approche méthodique et structurée, à travers la méthodologie de Delivery Unit et le déploiement d'outils de suivi et évaluation, porteront sur :

- La poursuite de la mise en œuvre des activités programmées dans le cadre du Plan de Travail de l'UA2P ;
- L'alignement des priorités avec la Feuille De Route 2024 à venir ;
- L'élaboration d'une stratégie pour la mise en place d'un écosystème verticalement intégré sur la chaîne de valeur coton, textile et habillement ;
- Le soutien à la mise en œuvre de la politique nationale d'industrialisation par l'achèvement du processus d'opérationnalisation de la SOGEDI et le développement des zones industrielles
- Le renforcement des actions en faveur des partenariats publics - privés en vue du développement de la chaîne de valeur agricole afin de contribuer à l'atteinte de la souveraineté alimentaire ;
- L'appui au développement du genre par l'accompagnement des projets agroindustriels en faveur des femmes et des jeunes ;
- L'appui à la mise en œuvre de la politique nationale de développement des industries culturelles et créatives à travers le suivi des projets structurants définis à cet effet.

### **3.3. Au titre du Pôle Social**

Les perspectives pour l'année 2024 portent sur :

*Les réformes et projets de la Feuille De Route 2024 du MSHPCMU*

- La poursuite de la mise en œuvre des activités programmées dans le cadre du Plan de Travail de l'UA2P ;
- L'alignement des priorités avec la Feuille De Route 2024 à venir.

*Les projets hors Feuille De Route :*

- La Plateforme de Diagnostic Médical pour l'Afrique (PDMA) ;
- La Plateforme Une Seule Santé ;
- Le suivi du portefeuille bailleurs ;
- Le GFF (Global Financement Facility) ;
- La CMU (Couverture Maladie Universelle).

## **ANNEXES**

---

Annexe 1 : Missions de terrain réalisées dans le cadre de l'UA2P au titre de l'année 2023

Annexe 2 : Portefeuille de projets, reformes et diligences spéciales du cabinet du Premier Ministre suivis

Annexe 3 : Photothèque

**Annexe 1 : Missions de terrain réalisées dans le cadre de l'UA2P au titre de l'année 2023**

<b>Pôles</b>	<b>Mission</b>	<b>Villes</b>	<b>Participants</b>
<b>Agriculture</b>	Visite des acteurs de la chaîne de valeur du riz autour des usines de riz de la Mé (12-13 janvier)	Gagnoa – Adzopé	- M. Lamine Bakayoko
<b>Agriculture</b>	Visite aux coopératives de femmes productrices de beurre de karité et de vivriers (23-26 janvier)	Ferkessedougou	- Mme. Coulibaly Barakissa - Mlle. Kouassi Maurine
<b>Agriculture</b>	Conception d'un plan d'urgence autour des usines de riz de la Mé (01-07 février)	Gagnoa – Guiberoua - Adzopé - Bonahouin	- M. Lamine Bakayoko
<b>Agriculture</b>	Visite aux coopératives des femmes productrices de vivriers (09-13 février)	Tiassalé -Gagnoa -Sinfra	- Mme Coulibaly Barakissa - Mlle Kouassi Maurine
<b>Agriculture</b>	Prospection sur la culture de l'oignon en lien avec un Institut de formation Agricole (08 Mars)	Yamoussoukro	- M. Silué Guy - M. Kouacou Eloge
<b>Agriculture</b>	Prospection sur la culture de l'oignon (21-22 mars)	Tiébissou, Yamoussoukro-Toumodi	- Mme Coulibaly Barakissa - M. N'Guessan Akra
<b>Agriculture</b>	Mission avec les experts Thaïlandais sur le riz (07-09 mars)	Divo-Gagnoa-Adzopé	- Mme. Coulibaly Barakissa
<b>Agriculture</b>	Mission de prise de contact et de diagnostic avec le 2PAI-Bélier, le 2PAI-Nord et le PADFA (23-28 avril)	Yamoussoukro, Korhogo	- M. Konaté Moustapha - M. Silué Guy - M. Bakayoko Lamine - M. Dosso Nabyoullah - M. Kouakou Euloge
<b>Agriculture</b>	Mission d'évaluation des parcelles rizicoles d'Adzopé et de l'usine du pôle rizicole d'Adzopé	Adzopé	- M. Konaté Moustapha - M. Silué Guy - M. Kouacou Eloge

<b>Pôles</b>	<b>Mission</b>	<b>Villes</b>	<b>Participants</b>
	<i>(01er Mai)</i>		
<b>Agriculture</b>	Mission d'identification des sites de productions agricoles dans le cadre de la sécurité alimentaire. Mission conjointe BNETD et MEMINADER  <i>(31 Mai au 8 juin)</i>	Tiebissou Toumodi, Dimbokro/Bocanda, Assanou/Attiegouakro, Koun fao, Agboville, Aboisso	<ul style="list-style-type: none"> <li>- M. Silué Guy</li> <li>- Mme Coulibaly Barakissa</li> </ul>
<b>Agriculture / Social / Industrie &amp; ICC</b>	Mission d'Etat des lieux des stades et infrastructures dédiées à la CAN  Mission diagnostic de l'état des stades et infrastructures CAN	San Pedro, Bouaké et Korhogo;	<ul style="list-style-type: none"> <li>- M. Konaté Moustapha</li> <li>- Mme Haidara Lalla</li> <li>- M.Silué Guy</li> <li>- Kouadio Bah Franck</li> </ul>
<b>Agriculture / Industrie &amp; ICC</b>	GREEN 2000  <i>(14-16 mars)</i>	Guitry – Zikisso	<ul style="list-style-type: none"> <li>- M. Gabala Désiré</li> <li>- M. Konaté Moustapha</li> <li>- M. Silué Guy</li> <li>- M. Bossoh Yannick</li> <li>- M. Kouakou Euloge</li> </ul>
<b>Agriculture / Industrie &amp; ICC</b>	GREEN 2000  <i>(28-30 mars)</i>	Guiembé – Kong	<ul style="list-style-type: none"> <li>- M. Konaté Moustapha</li> <li>- M. Silué Guy</li> <li>- M. Bossoh Yannick</li> <li>- M. Kouakou Euloge</li> </ul>
<b>Social</b>	CMU	Grand Abidjan	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mme Haidara Lalla</li> <li>- Mme Kone Farida</li> <li>- M. Gueu Jean Philippe</li> </ul>

## **Annexe 2 : Portefeuille de projets, reformes et diligences spéciales du cabinet du Premier Ministre suivis (projets hors Feuille De Route)**

### **➤ Pôle Agriculture**

1. Projet d'appui aux femmes du vivrier et du karité
2. Projet de Sécurité Alimentaire
3. GREEN 2000
4. Préparation CAN 2023

### **➤ Industrie & ICC**

1. Projet : « ECOLE 42 »
2. Plan stratégique de transformation des matières alimentaires
3. Étude pour la proposition d'un outil de suivi des projets et activités du DSP
4. Distribution de poisson TILAPIA issue de la pisciculture
5. Suivi des structures sous tutelle du Desk Secteur Privé de la Primature
6. Mobilisation des entreprises ivoiriennes et françaises pour l'investissement dans les chaînes de valeur agricoles et agroalimentaires en Côte d'Ivoire
7. Préparation CAN 2023

### **➤ Pôle social**

1. Plateforme de Diagnostic Médical en Afrique (PDMA).
2. Lancement du Plan d'Action Nationale pour la Résistance aux Antimicrobiens (RAM)
3. Revue du portefeuille Bailleurs.
4. Validation de l'évaluation du Plan de Développement des Ressources Humaines Santé (PDRHS) 2018-2022.
5. Rédaction et transmission de la note conceptuelle du Projet pilote du Dispositif Itinérant d'Assistance aux Malades Mentaux Errants en Côte d'Ivoire (DIAMME).
6. Revue des propositions de loi et de décret suivants avant leur soumission pour validation
7. Préparation CAN 2023.



### Annexe 3 : Photothèque

#### Projet GREEN 2000



Figure 1 :Kong, tracteurs pour la production agricole mécanisée



Figure 2 : Zikisso, Edu Kit, Serres expérimentale à l'école primaire makoberi



Figure 3 : Guiembé, ferme piscicole, étang de production (700 m3)



Figure 4 : Guitry, serres de 5000m2 pour la production maraîchère

## Plan Stratégique de Transformation des matières premières



Image 1 : visite à I2T, Ligne de production de farine panifiable de manioc



Image 2 : visite à I2T, sécheur pour la production de farine panifiable de manioc



Image 3 : machine de production de chips de banane de l'entreprise  
ETODIUMA

**Mission COCAN Korhogo-Bouaké**



*Image 4 :Stade Amadou Gon Coulibaly de Korhogo, visite de la tribune de presse*



*Image 5 : Stade Amadou Gon Coulibaly, visite de la salle de conférence*



*Image 6 : Stade de la Paix de Bouaké, visite du salon VIP*



*Image 7 : Stade de la Paix de Bouaké, visite des tribunes*

## Mobilisation des acteurs ivoiriens et français pour l'investissement dans les chaînes agricoles



*Image 8 : Webinar entre les autorités ivoiriennes et une délégation du MEDEF International et d'entreprises françaises*

## Valorisation et de réhabilitation de la ville historique de grand-Bassam



*Image 9 : Rénovation en cours de l'ex maison des Postes et des douanes par la SGCI*



*Image 10 : Musée du Costume*



Image 11 : Pancarte des travaux de l'ex maison des Postes et des douanes par la SGCI



Image 12 : Travaux d'ouverture embouchure fleuve Comoé à Grand-Bassam

## Mission au Kenya



*Image 13 : Usine de confection de vêtements United Aryan*



*Image 14 : Séance de travail avec le PDG United Aryan Kenya*



*Image 15 : Visite d'une ligne de confection de vêtements (United Aryan Kenya)*



*Image 16 : Visite de de l'association des manufacturiers kenyans*

## PARTICIPATION A LA PREMIERE CONFERENCE REGIONALE SUR LA SANTE MENTALE PUBLIQUE



Image 17 : Photographie des participants à cette première conférence régionale



Image 18 : Allocution du représentant de Médecin Sans Frontière à la conférence



Image 19 : Présentation de l'état de la Santé Mentale Publique au Libéria par le représentant pays



Image 20 : Allocution du Professeur KOUA, Coordonnateur du Programme Nationale de Santé Mentale en Côte d'Ivoire

**MISSION COCAN SAN PEDRO** - Infrastructures sportives, Cité CAN et Infrastructures routières

*Image 12 : Stagnation de l'eau près des tartans*



*Image 23: Gradins humides, sales et glissants*



*Image 24: Clôture inachevée au stade de compétition Laurent Pokou, exposition au risque de vols*



*Image 32: Etat des finitions des duplex et des espaces extérieurs*



*Image 39: Voies menant au stade*



*Image 40: Absence de bitume entre les ponts – arrêt des travaux pour défaut de paiement à l'entreprise COLAS*



*Image 41: Travaux de curage en cours aux alentours du stade*

**MISSION DANS LE GRAND ABIDJAN POUR CONSTATER LE NIVEAU D'OPERATIONNALISATION DE LA COUVERTURE MALADIE UNIVERSELLE (CMU)**



Image 27: Boîte de l'agent de la CMU absent au centre de santé d'Akouedo à l'heure de la visite (entre 15h et 16h)



Image 25: File d'attente pour l'enrôlement à la CMU - Mairie d'Abobo



Image 26: File d'attente à l'Hôpital Général FHB d'Abobo pour l'enrôlement CMU



Image 28 : Foyer des jeunes de Yopougon Kouté - pas de centre d'enrôlement sur place